



# **AUDIÊNCIA PÚBLICA**

## **Apresentação e Discussão do PPA - 2022 a 2025 e LDO 2022**



**Administração:**  
**Laerton Weber e**  
**Alexandre Graunke**

**Realização:**  
**SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,**  
**ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

# **AUDIÊNCIA PÚBLICA**

**PPA – 2022 A 2025**

**E**

**LDO 2022**



## MUNICÍPIO DE MERCEDES

# O QUE É O PPA?

- **Lei que define os programas governamentais, com metas para cada área de atuação**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

**O PPA, tem vigência de quatro anos, tem como função estabelecer as diretrizes, objetivos e metas de médio prazo da Administração Pública.**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## **EMBASAMENTO LEGAL :**

- \* Constituição Federal de 1988;**
- \* Lei Complementar n.º 101, 04/05/2000 – LRF;**
- \* Lei Federal 4.320, de 17 de março de 1964;**
  - \* Lei Orgânica Municipal;**
- \* Portarias da STN e Interministeriais específicas.**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## DAS AUDIÊNCIAS

### 1 - LEI COMPLEMENTAR Nº 101/00 AMPARO LEGAL PARA REALIZAÇÃO

**Parágrafo Único do Art. 48**

**Art. 48 - .....**

.....

**Parágrafo Único** – A transparência será assegurada também mediante incentivo à participação popular e realização de audiências públicas, durante os processos de elaboração e discussão dos planos, lei de diretrizes orçamentárias e orçamentos.



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## COMPATIBILIDADE DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO



Planejar



Orientar



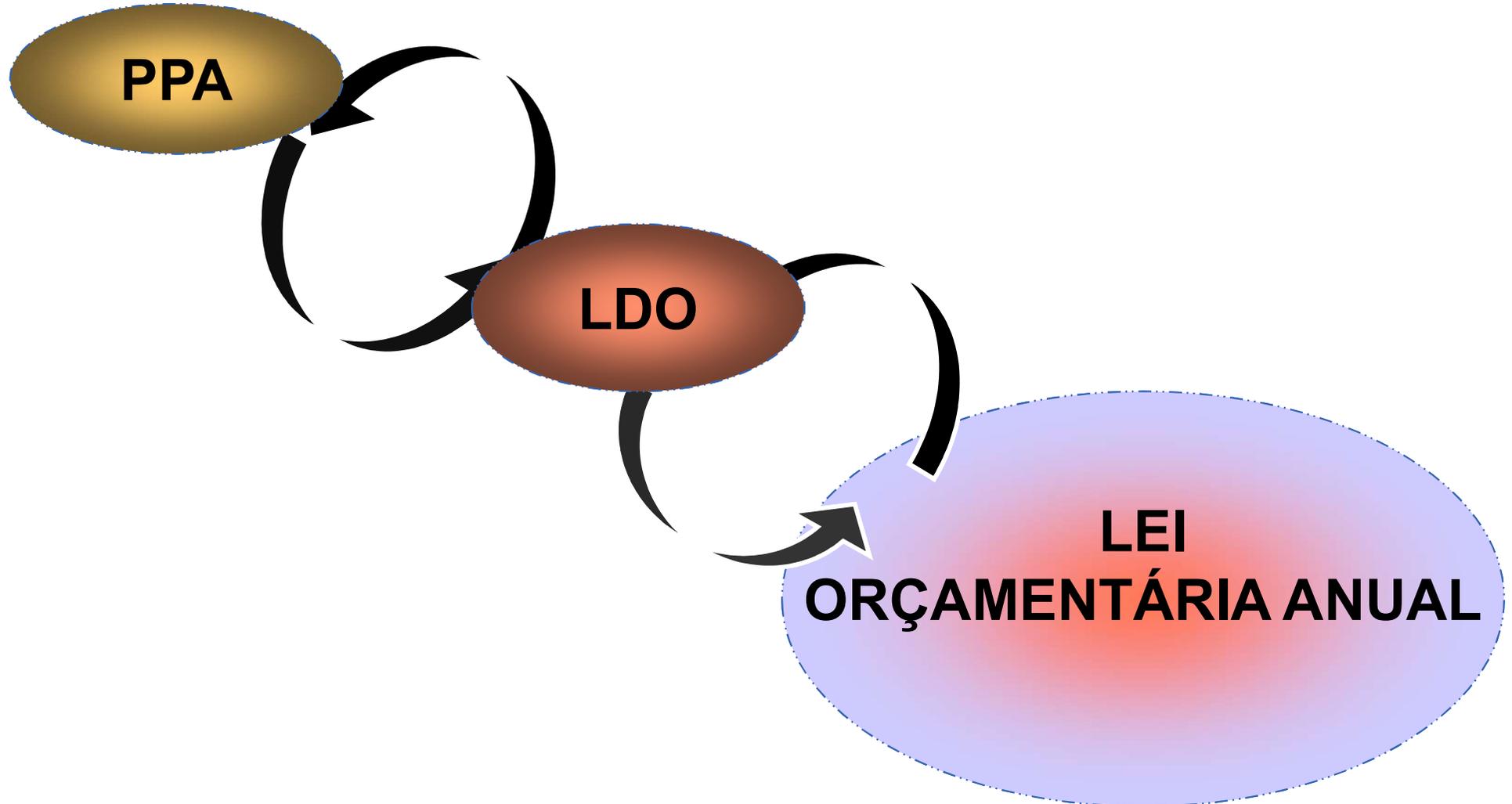
Executar



**Políticas Públicas e  
Programas de Governo**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES





# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PREVISÃO DA RECEITA DO PPA PARA:

<b>ANO</b>	<b>VALOR DA RECEITA</b>
<b>2022</b>	<b>48.200.000,00</b>
<b>2023</b>	<b>50.200.000,00</b>
<b>2024</b>	<b>52.060.000,00</b>
<b>2025</b>	<b>54.200.000,00</b>



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMAS

**1 - GESTÃO LEGISLATIVA**

**2 - GOVERNO MAIS PERTO DE VOCÊ**

**3 – GESTÃO E TRANSPARÊNCIA**

**4 – UMA NOVA FORMA DE AGIR, FAZER R PENSAR A EDUCAÇÃO**

**5 – CULTURA E ARTE**

**6 - SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE**

**7 – AGRICULTURA VOLTADA PARA SUSTENTABILIDADE ECONOMICO, SOCIAL E AMBIENTAL**

**8 - GESTÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA**

**9 - ÁGUA PARA TODOS**

**10 - GESTÃO DA INFRAESTRUTURA RURAL**

**11 - DESENVOLVENDO E MELHORANDO OS SERVIÇOS PRESTADOS À COMUNIDADE E A ECONOMIA LOCAL**

**12 - ESPORTE, LAZER E TURISMO**

**13 – APRIMORAMENTO DA GESTÃO DO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL –SUAS**

**14 - ENCARGOS ESPECIAIS**

**9999 - RESERVA DE CONTINGÊNCIA**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA E PROJETO/ATIVIDADES DO PODER LEGISLATIVO

### PROGRAMA: 01 - Gestão Legislativa.

#### Projetos/Atividades

- 2001 – Manutenção das Atividade Legislativas
- 1001 – Investimento para o Legislativo



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMAS E PROJETOS/ATIVIDADES DO PODER EXECUTIVO

### **PROGRAMA: 02 - Governo Mais Perto de Você.**

#### **Projetos/Atividades**

2002 - Gestão do Gabinete o Poder Executivo

2003 – Publicações dos Atos Administrativos

2004 – Gestão das Ações da Procuradoria Jurídica

2005 – Gerenciamento do Controle Interno



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 03 - Gestão e Transparência.

### Projetos/Atividades

2006 - Gestão da Sec. De Planejamento, Adm., e Finanças

2007 – Manutenção e Conservação dos Prédios Públicos

1002 – Modernização das Ações Administrativa

1003 – Ampliação de Edificações Públicas



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

**PROGRAMA: 04 – Uma nova forma de agir, fazer e pensar a educação.**

## Projetos/Atividades

2008 - Gestão da Secretaria de Educação e Cultura

2009 – Manutenção e Revitalização do Ensino Fundamental

2010 – Ensino Fundamental – FUNDEB 70%

2011 – Ensino Fundamental – FUNDEB 30%

2012 – Educação Infantil – FUNDEB 70%

2013 – Manutenção e Revitalização da Educação Infantil



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

- 2014 – Manutenção e Revitalização da Educação Especial
- 2015 – Educação de Jovens e Adultos – FUNDEB 70%
- 2016 – Educação de Jovens e Adultos
- 2017 – Gestão da Alimentação Escolar – EAN
- 2018 - Gestão de Serviços de Transporte Escolar
- 2019 – Programa – Crédito Educativo
- 2020 – Programa de Apoio ao Transporte – Ensino Superior
- 1004 – Ampliação da Infraestrutura Ensino Fundamental
- 1005 – Modernização do Ensino Fundamental
- 1006 – Ampliação da Infraestrutura Educação Infantil
- 1007 – Modernização da Educação Infantil



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 05 - MAIS CULTURA

### Projetos/Atividades

2021 - Gestão do Centro Cultural e Biblioteca Cidadã

1008 – Modernização das Ações Culturais

1009 – Fundo Municipal da Cultura



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 06 - SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE

### Projetos/Atividades

- 2022 - Gestão de Políticas de Saúde
- 2023 – Consorcio Intermunicipal de Saúde - CISCOPAR
- 2024 – Gestão das Ações dos Serviços de Saúde
- 2025 – Gestão das Unidades de Atenção Básica
- 2026 – Gestão da Unidade de Pronto Atendimento
- 2027 – Vigilância Sanitária
- 2028 – Estratégia de Saúde da Família - ESF



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 06 - SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE

### Projetos/Atividades

2029 – Vigilância em Saúde

2030 – Consorcio Intergestores – Paraná Saúde

2031 – Consórcio Intermunicipal da Rede de Urgência – CONSAMU

1010 – Modernização Infraestrutura Saúde

1011 – Ampliação Infraestrutura Saúde



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 07 - AGRICULTURA VOLTADA PARA SUSTENTABILIDADE ECONOMICO, SOCIAL E AMBIENTAL

### Projetos/Atividades

- 2032 – Gestão da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Meio Ambiente
- 2033 – Gestão P/ o Desenvolvimento Econômico da Cadeia Produtiva
- 2034 – Manut. e Conservação dos Equipamentos do Setor Agrícola
- 2035 – Gestão Ambiental
- 2036 – Fundo Municipal do Meio Ambiente
- 1012 – Modernização do Setor Agrícola
- 1013 – Edificações Ambientais
- 1014 – Modernização das Ações Ambientais



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## **PROGRAMA: 08 - GESTÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA**

### **Projetos/Atividades**

2037 – Gestão da Secretaria de Viação, Obras e Serviços Urbanos

2038 – Gestão dos Serviços Públicos

1201 – Ações de Gerenciamento dos Resíduos Sólidos

2039 – Manutenção da Rede de Iluminação Pública

2040 – Gestão do Sistema Viário Urbano

1015 – Ampliação da Rede de Iluminação Pública

1016 – Infraestrutura Urbana – Pav. E Obras Complementares



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 09 - Água para Todos

### Projetos/Atividades

2041 – Gestão do Sistema de Abastecimento de Água - SEMAE

2042 – Consorcio Cispar/Pr

1017 – Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água - SEMAE

1018 – Modernização do Sistema de Abastecimento de Água - SEMAE



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 10 – Gestão da Infraestrutura Rural

### Projetos/Atividades

2043 – Gerenciamento da Infraestrutura Rural

1019 – Infraestrutura Rural – Pavimentação e Obras Complementares

1020 – Modernização das Ações de Infraestrutura

1021– Consórcio Infraestrutura



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

**PROGRAMA: 11 - Desenvolvendo e Melhorando os Serviços à Comunidade e à Economia Local.**

## **Projetos/Atividades**

- 2044 – Gestão da Sec. De Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Emprego
- 2045 – Fomento Da Indústria
- 2046 – Fomento Do Comércio e Serviços
- 2047 – Exposições, Feiras e Festas
- 1022 – Infraestrutura Industrial
- 1023 – Área Centro de Eventos
- 1024 – Infraestrutura de Centro de Eventos e Rua Coberta



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 12 - Esporte, Lazer e Turismo

### Projetos/Atividades

2048 – Gestão da Sec. De Esporte, Lazer e Turismo

2049 – Atividades Esportivas e de Lazer

2050 – Eventos Turísticos e Desportivos

1025 – Infraestrutura Esportiva

1026 – Infraestrutura Turística



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PROGRAMA: 13 - Ações do Sistema Único de Assistência Social

### Projetos/Atividades

- 2051 – Gestão da Política de Assistência Social
- 2052 – Conselho Tutelar
- 1027 – Habitação
- 2053 – Serviços de Proteção Social Básica
- 2054 – Suporte Assistencial Eventual
- 2055 – Serviço de Proteção Social Especial
- 2056 – Gestão do Programa Bolsa Família e Cadastro Único - SUAS
- 2057 – Proteção Social Básica e Especial para Pessoa Idosa
- 2058 – Fundo Municipal do Idoso
- 1028 – Infraestrutura da Assistência Social
- 1029 – Modernização da Assistência Social
- 6001 – Ações para Convivência e Fortalecimento de Vínculos - ECA



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## **PROGRAMA: 14 - Encargos Especiais**

### **Projetos/Atividades**

0001 – Encargos Gerais do Município

## **PROGRAMA: 15 - Reserva de Contingência**

### **Projetos/Atividades**

9999 – Reserva de Contingência



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

COD.		2022	2023	2024	2025
PROG.	PROGRAMA	R\$	R\$	R\$	R\$
01	GESTÃO LEGISLATIVA	2.030.511,00	2.113.531,00	2.194.591,00	2.292.171,00
02	GOVERNO MAIS PERTO DE VOCÊ	1.197.500,00	1.265.500,00	1.318.500,00	1.393.500,00
03	GESTÃO E TRANSPARÊNCIA	4.339.269,00	4.700.000,00	5.013.000,00	5.313.000,00
04	UMA NOVA FORMA DE AGIR, FAZER R PENSAR A EDUCAÇÃO	9.854.075,00	10.410.575,00	10.812.575,00	11.220.825,00
05	CULTURA E ARTE	552.500,00	575.500,00	599.500,00	623.500,00
06	SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE	9.747.325,00	10.038.325,00	10.513.825,00	10.903.975,00
07	AGRICULTURA VOLTADA PARA SUSTENTABILIDADE ECONOMICA SOCIAL E AMBIENTAL	2.832.000,00	3.060.000,00	3.262.000,00	3.442.000,00
08	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA	3.569.495,00	3.793.485,00	4.011.475,00	4.262.465,00
09	ÁGUA PARA TODOS	1.647.000,00	1.747.000,00	1.847.000,00	1.947.000,00
10	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA RURAL	4.775.270,00	4.661.850,00	4.585.751,00	4.841.376,00
11	DESENVOL. E MELHORANDO OS SERVIÇOS PRESTADOS À COMUNIDADE E À ECONOMIA LOCAL	1.463.880,00	1.706.846,50	1.734.885,50	1.605.880,50
12	ESPORTE, LAZER E TURISMO	1.610.500,00	1.660.500,00	1.773.500,00	1.871.500,00
13	APRIMORAMENTO DA GESTÃO DO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - SUAS	2.256.120,00	2.343.120,00	2.495.120,00	2.652.120,00
14	ENCARGOS ESPECIAIS	2.084.255,00	1.873.465,00	1.638.675,00	1.560.385,00
9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	240.300,00	250.302,50	259.602,50	270.302,50
	<b>TOTAL PROGRAMA</b>	<b>48.200.000,00</b>	<b>50.200.000,00</b>	<b>52.060.000,00</b>	<b>54.200.000,00</b>



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

**APRESENTAÇÃO**

**E DISCUSSÃO**

**LDO 2022**



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

**LDO – LEI DE DIRETRIZES**

**ORÇAMENTÁRIA**

**EXERCÍCIO - 2022**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

A **CF** e a **LRF** determinam que o texto do projeto da **LDO** deverá ser acompanhado dos seguintes anexos:

- **Anexo de Prioridades e Metas;**
- **Anexo de Metas Fiscais;**
- **Anexo de Riscos Fiscais.**



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

**APRESENTAÇÃO DAS  
PRIORIEDADES E METAS  
LDO – 2022**

## MUNICÍPIO DE MERCEDES

## ESTADO DO PARANÁ

## ANEXO I – METAS E PRIORIDADES – LDO 2022

## PROGRAMA: 001 – GESTÃO LEGISLATIVA

OBJETIVO: ASSEGURAR O FUNCIONAMENTO DO PODER LEGISLATIVO, EM CONSONÂNCIA COM A CONSTITUIÇÃO FEDERAL, CONSTITUIÇÃO ESTADUAL, LEI ORGÂNICA MUNICIPAL E REGIMENTO INTERNO; FISCALIZAR A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA MUNICIPAL, LEGISLAR SOBRE TODOS OS ASSUNTOS E COMPETÊNCIA DO MUNICÍPIO, E TRATAR DE SUA ORGANIZAÇÃO INTERNA, NO QUE DIZ RESPILO AOS SEUS SERVIÇOS.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Mnutenção das Atividades Legislativas	Outros Produtos	Out. un. e medidas	43	2.010.511,00	<b>2.030.511,00</b>
	Investimento para o Legislativo	Outros Produtos	Out. un. e medidas	43	20.000,00	

## PROGRAMA: 002 – GOVERNO MAIS PERTO DE VOCÊ

MANTER OS FUNDAMENTOS DA GOVERNABILIDADE; CUMPRIR A RESPONSABILIDADE FISCAL, PROMOVER POLÍTICAS PÚBLICAS, GARANTIR CONDIÇÕES DE MAIOR EFICIÊNCIA E EFICÁCIA DA GESTÃO PÚBLICA; DAR PUBLICIDADE AOS ATOS E AÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, ACOMPANHAR AS QUESTÕES JURÍDICAS, BEM COMO AS FUNÇÕES DO CONTROLE INTERNO, DO CONTROLE EXTERNO E O CONTROLE SOCIAL.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão do Gabinete do Poder Executivo	Pessoas atendidas	Pessoas	500	858.000,00	<b>1.197.500,00</b>
	Publicação dos Atos Administrativos	Outras Unidades de Medidas	Out. un. e medidas	600	80.000,00	
	Gestão da ações da Procuradoria Jurídica	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	166.000,00	
	Gerenciamento do Controle Interno	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	93.500,00	

**PROGRAMA: 003 – GESTÃO E TRANSPARÊNCIA**

**OBJETIVO:** PROMOVER A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA NOS ÓRGÃOS MUNICIPAIS, ATRAVÉS DE CAPACITAÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES; CONSULTORIA ADMINISTRATIVA, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS AUXILIANDO NA EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS FINALÍSTICOS, IMPLANTAR, VIABILIZAR, MANTER, ATUALIZAR, SUPERVISIONAR, LOCAR E ADQUIRIR SISTEMAS, SUPRIMENTOS E EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA, LEVANDO A INFORMATIZAÇÃO A TODOS OS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. ASSEGURAR A INFRAESTRUTURA FÍSICA E DE PESSOAL PARA MELHOR PRESTAÇÃO DE SERVIÇO AOS MUNICÍPIOS.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Secretaria de Planejamento, Adm. e Finanças	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	4.043.769,00	<b>4.339.269,00</b>
	Manutenção e Conservação de Edificações Públicas	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	4100	135.000,00	
	Modernização das Ações Administrativas	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	20	150.500,00	
	Ampliação de Edificações Públicas	Obras Const. ampliações	m <sup>2</sup>	100	10.000,00	

**PROGRAMA: 014 – ENCARGOS ESPECIAIS**

**OBJETIVO:** Atender despesas que não contribuem para a manutenção das ações de governo, das quais não resultam um produto, e não geram contraprestação direta sob forma de bens ou serviços, tais como amortização e juros de dívidas como dívida fundada interna, PASP, pensões e aposentadorias.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Encargos Gerais do Município	Outros Produtos	Out. un. e medidas	4	2.084.255,00	<b>2.084.255,00</b>

**PROGRAMA: 9999 – RESERVA DE CONTINGENCIA**

**OBJETIVO:** Atender passivos contingentes e outros riscos e eventos fiscais imprevistos.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
<b>9999</b>	Reserva de Contingência	Outros Produtos	Out. un. e medidas	1	240.300,00	<b>240.300,00</b>

**PROGRAMA: 004 – UMA NOVA FORMA DE AGIR, FAZER E PENSAR A EDUCAÇÃO**

**OBJETIVO:** MELHORAR AS CONDIÇÕES DE ACESSO E PERMANÊNCIA DOS ALUNOS NO ESPAÇO ESCOLAR DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO, POR MEIO DE QUALIFICAÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA, ADMINISTRATIVA E PEDAGÓGICA, PRIORIZANDO ATIVIDADES EDUCACIONAIS PAUTADAS EM UMA PROPOSTA DE EDUCAÇÃO COM RESPEITO, CARINHO, DESAFIOS, APRENDIZADO, DESENVOLVENDO E ASSEGURANDO-LHES UMA FORMAÇÃO INDISPENSÁVEL PARA O EXERCÍCIO DA CIDADANIA. APERFEIÇOAMENTO DO PROCESSO EDUCACIONAL, POR MEIO DO FORTALECIMENTO DA FORMAÇÃO CONTINUADA DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO, COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO DE HABILIDADES E COMPETÊNCIAS QUE ACOMPANHEM AS MUDANÇAS TECNOLÓGICAS E AS NOVAS TENDÊNCIAS EDUCACIONAIS. GARANTIR A OFERTA NO ATENDIMENTO EDUCACIONAL DE JOVENS E ADULTOS QUE NÃO TIVERAM ACESSO EM TEMPO OPORTUNO. SUBSIDIAR O TRANSPORTE E MANTER O CRÉDITO EDUCATIVO DE ESTUDANTES DO MUNICÍPIO NO ENSINO SUPERIOR E CURSOS PROFISSIONALIZANTES.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Secretaria de Educação e Cultura	Alunos atendidos	Pessoas	1473	292.000,00	<b>9.854.075,00</b>
	Ampliação da Infraestrutura Ensino Fundamental	Escolas Const. ampliada Reformada	m <sup>2</sup>	50	5.000,00	
	Manutenção e Revitalização do Ensino Fundamental	Alunos atendidos	Pessoas	400	2.051.210,00	
	Ensino Fundamental – FUNDEB 70%	Alunos atendidos	Pessoas	400	2.180.000,00	
	Ensino Fundamental – FUNDEB 30%	Alunos atendidos	Pessoas	400	35.400,00	
	Modernização do Ensino Fundamental	Alunos atendidos	Pessoas	400	20.000,00	
	Ampliação da Infraestrutura Educação Infantil	Escola Const. ampliada ou reformada	m <sup>2</sup>	70	4.000,00	
	Educação Infantil – FUNDEB 70%	Alunos atendidos	Pessoas	355	1.269.000,00	
	Manutenção e Revitalização Educação Infantil	Alunos atendidos	Pessoas	355	1.618.500,00	
	Modernização da Educação Infantil	Alunos atendidos	Pessoas	355	20.000,00	
	Manut. e Revitalização da Educação Especial	Alunos atendidos	Pessoas	6	67.500,00	
	Educação de Jovens e Adultos – FUNDEB 70%	Alunos atendidos	Pessoas	12	31.000,00	
	Educação de Jovens e Adultos	Alunos atendidos	Pessoas	12	4.000,00	
	Gestão da Alimentação Escolar - EAN	Alunos atendidos	Pessoas	765	503.300,00	
	Gestão dos Serviços de Transporte Escolar	Alunos atendidos	Pessoas	495	1.103.165,00	
	Programa Crédito Educativo	Pessoas atendidos	Pessoas	55	400.000,00	
	Programa de Apoio ao Transporte – Ensino Superior	Pessoas atendidos	Pessoas	150	250.000,00	

**PROGRAMA: 005 – CULTURA E ARTE**

**OBJETIVO:** Proporcionar à população acesso às fontes de Cultura.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão do Centro Cultural e Biblioteca Cidadã	Pessoas atendidas	Pessoas	2200	527.500,00	<b>552.500,00</b>
	Modernização das Ações Culturais	Pessoas atendidas	Pessoas	2200	20.000,00	
	Fundo municipal da Cultura	Pessoas atendidas	Pessoas	2200	5.000,00	

**PROGRAMA: 006 – SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE**

**OBJETIVO:** PROMOVER A SAÚDE DE FORMA INTEGRAL, COM A QUALIFICAÇÃO DAS AÇÕES E SERVIÇOS, EM TODOS OS CICLOS DA VIDA, DE FORMA ARTICULADA ENTRE OS DIFERENTES NÍVEIS DE COMPLEXIDADE, PRIMANDO PELA PROMOÇÃO E PREVENÇÃO.

<b>AÇÃO</b>	<b>Descrição da ação</b>	<b>Produto</b>	<b>Un. Med.</b>	<b>Meta Física</b>	<b>Valor da Ação</b>	<b>Valor do Programa</b>
	Gestão de Políticas de Saúde	Apoio Adm.	un. e med	252	140.000,00	<b>9.747.325,00</b>
	Consórcio Intermunicipal de Saúde – CISCOPAR	Pacientes atendidos	Pessoas	6000	641.500,00	
	Gestão Das Ações dos Serviços de Saúde	Pacientes atendidos	Pessoas	1000	493.500,00	
	Gestão das Unidades de Atenção Básica	Pacientes atendidos	Pessoas	17016	5.673.825,00	
	Gestão da Unidade de Pronto Atendimento	Pacientes atendidos	Pessoas	4800	963.200,00	
	Vigilância Sanitária	Pessoas atendidas	Pessoas	5672	72.100,00	
	Estratégia de Saúde da Família – ESF	Pessoas atendidas	Pessoas	5672	1.030.000,00	
	Vigilância em Saúde	Pessoas atendidas	Pessoas	5672	180.200,00	
	Modernização Infraestrutura Saúde	Pessoas atendidas	Pessoas	5672	48.000,00	
	Consórcio Intergestores – Paraná Saúde	Pacientes atendidos	Pessoas	5672	125.000,00	
	Consórcio Intermunicipal de Urgência- CONSAMU	Pacientes atendidos	Pessoas	5672	250.000,00	
	Ampliação Infraestrutura Saúde	Edificação Construída	m <sup>2</sup>	60	130.000,00	

**PROGRAMA: 007 – AGRICULTURA DO FUTURO: SUSTENTABILIDADE NOS EIXOS ECONÔMICOS, SOCIAL E AMBIENTAL**

OBJETIVO: PROMOVER O ATENDIMENTO AO PRODUTOR RURAL, ESTIMULANDO A DIVERSIFICAÇÃO DA PRODUÇÃO AGRÍCOLA, VISANDO AGREGAR VALOR E MELHOR A RENDA; MANTENDO O HOMEM NO CAMPO E PROMOVENDO A SUCESSÃO FAMILIAR RURAL, INDUSTRIALIZAÇÃO, EVOLUÇÃO E TRANSFORMAÇÃO RURAL PELO ABASTECIMENTO, CIRCULAÇÃO, SANEAMENTO, TREINAMENTO, BEM COMO A PARTICIPAÇÃO EM PROGRAMAS MUNICIPAIS ESTIMULANDO O COMPROMETIMENTO DA SOCIEDADE NA CONSTRUÇÃO E NA CONSERVAÇÃO DE UM MEIO AMBIENTE MAIS SAUDÁVEL E EQUILIBRADO.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Secretaria de Agric. Pecuária e Meio Ambiente	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	914.500,00	<b>2.832.000,00</b>
	Modernização do Setor Agrícola	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1427	200.000,00	
	Ações para o Desenv. Econômico da Cadeia Produtiva	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1200	780.500,00	
	Manut. e Conservação dos equipamentos do Setor Agrícola	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	1200	690.000,00	
	Gestão Ambiental	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1200	96.000,00	
	Modernização das Ações Ambientais	Outros Produtos	Out. un. e medidas	2	60.000,00	
	Edificações Ambientais	Outros Produtos	Out. un. e medidas	2	81.000,00	
	Fundo Municipal do Meio Ambiente	Outros Produtos	Out. un. e medidas	3	10.000,00	

**PROGRAMA: 008 – GESTÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA**

**OBJETIVOS:** DESENVOLVER AÇÕES QUE VISEM O CRESCIMENTO ECONÔMICO COM SUSTENTABILIDADE, DOTAR O MUNICÍPIO DE INFRAESTRUTURA SÓLIDA E BEM PLANEJADA, QUE ATENDA OS REQUISITOS DE MOBILIDADE DE TRANSPORTES DE PESSOAS E CARGAS NO ESPAÇO URBANO, E OFERTAR A POPULAÇÃO MELHOR QUALIDADE DE VIDA.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Sec. de Viação, Obras e Serviços Urbanos	Apoio Adm.	un. e med	252	341.100,00	<b>3.569.495,00</b>
	Gestão dos Serviços Públicos	Contribuintes Atendidos	peessoas	3500	505.000,00	
	Ações de Gerenciamento dos Resíduos Sólidos	Contribuintes Atendidos	peessoas	3000	1.287.500,00	
	Ampliação da Rede de Iluminação Pública	Contribuintes Atendidos	peessoas	10%	20.000,00	
	Manutenção da Rede de Iluminação Pública	Contribuintes Atendidos	peessoas	70%	999.000,00	
	Infraestrutura Urbana - Paviment. e obras Complementares	Pavimentação de Vias	m <sup>2</sup>	8000	250.000,00	
	Gestão do Sistema Viário Urbano	Recapeamento de Vias	m <sup>2</sup>	10000	166.895,00	

**PROGRAMA: 009 – ÁGUA PARA TODOS**

**OBJETIVO:** ATENDER A SEDE DO MUNICÍPIO E AS COMUNIDADES RURAIS COM AÇÕES E INFRAESTRUTURA QUE PROPICIEM O RECEBIMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS E AUXILIEM NAS AÇÕES DE SANEAMENTO AMBIENTAL.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão do Sistema de Abastecimento de Água - SEMAE	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1880	1.236.200,00	<b>1.647.000,00</b>
	Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água – SEMAE	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1880	80.800,00	
	Modernização do Sistema de Abastecimento de Água SEMAE	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1880	100.000,00	
	Consórcio Cispar/PR	Contribuintes Atendidos	Pessoas	1880	230.000,00	

**PROGRAMA: 010 – GESTÃO DA INFRAESTRUTURA RURAL**

**OBJETIVO:** DESENVOLVER AÇÕES QUE VISEM O CRESCIMENTO ECONÔMICO COM SUSTENTABILIDADE, DOTAR O MUNICÍPIO DE INFRAESTRUTURA SÓLIDA E BEM PLANEJADA, QUE ATENDA OS OS REQUISITOS DE MOBILIDADE DE TRANSPORTES DE PESSOAS E CARGAS NO ESPAÇO RURAL, E OFERTAR A POPULAÇÃO MELHOR QUALIDADE DE VIDA.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Infraestrutura Rural - Pavimentação e Obras Complementares	Pavimentação de Vias	ml	5000	1.500.000,00	<b>4.775.270,00</b>
	Gerenciamento da Infraestrutura Rural	Recuperação estradas vicinais	km	20	3.261.270,00	
	Consórcio Infraestrutura	Pavimentação de Vias	ml	1.000	4.000,00	
	Modernização das Ações de Infraestrutura	Contribuintes Atendidos	Pessoas	2500	10.000,00	

PROGRAMA: 011 - DESENVOLVENDO E MELHORANDO OS SERVIÇOS PRESTADOS À COMUNIDADE E À ECONOMIA LOCAL

**OBJETIVO:** Desenvolver ações que visem o desenvolvimento industrial e comercial do Município.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Sec. de Desenvol. Econômico Trabalho e Emprego	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	349.000,00	<b>1.463.880,00</b>
	Fomento da Indústria	Pessoas atendidas	Pessoas	2000	150.200,00	
	Fomento do Comércio e Serviços	Pessoas atendidas	Pessoas	1000	212.200,00	
	Exposições Feiras e Festas	Outros Produtos	Out. un. e medidas	14	260.000,00	
	Infraestrutura Industrial	Edificação Construída	m <sup>2</sup>	200	200.000,00	
	Área Centro de Evento	Edificação Construída	m <sup>2</sup>	5.000	3.000,00	
	Infraestrutura Centro de Evento e Rua Coberta	Terreno/lotes adquiridos	alqueires paulista	1	289.480,00	

**PROGRAMA: 012 – ESPORTE, LAZER E TURISMO**

**OBJETIVO:** Propiciar e estimular a comunidade à prática de atividades físicas, de lazer e de esporte; analisar diversos tipos de espaços existentes com potencial turístico, promovendo e avaliando suas características do ponto de vista de implantação e melhoria de empreendimentos que atendam satisfatoriamente a população visitante.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Secretaria de Esporte Turismo e Lazer	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	970.000,00	<b>1.610.500,00</b>
	Atividades Esportivas e de Lazer	Pessoas atendidas	Pessoas	1392	505.500,00	
	Eventos Turísticos e de Lazer	Outros Produtos	Out. un. e medidas	2	125.000,00	
	Infraestrutura Esportiva	Edificação Construída	m <sup>2</sup>	200	5.000,00	
	Infraestrutura Turística	Outros Produtos	Out. un. e medidas	200	5.000,00	

**PROGRAMA: 013 – APRIMORAMENTO DA GESTÃO DO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - SUAS**

**OBJETIVO:** Promover a inclusão dos destinatários de assistência social, garantindo-lhes acesso aos bens e serviços básicos com qualidade, contribuindo para a melhoria de condições de vida; implantar planos, programas, serviços e projetos, bem como, desenvolver ações direcionadas às crianças e aos adolescentes e às associações comunitárias.

AÇÃO	Descrição da ação	Produto	Un. Med.	Meta Física	Valor da Ação	Valor do Programa
	Gestão da Política de Assistência Social	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	572.000,00	<b>2.256.120,00</b>
	Conselho Tutelar	Adolescentes Atendidos	Pessoas	160	36.000,00	
	Habitação	Outros produtos (familias)	Out. un. e medidas	5	5.000,00	
	Serviços de Proteção Social Básica	Outros produtos (familias)	Out. un. e medidas	500	873.200,00	
	Suporte Assistencial Eventual	Outros produtos (familias)	Out. un. e medidas	320	181.200,00	
	Serviço de Proteção Social Especial	Outros produtos (familias)	Out. un. e medidas	60	190.500,00	
	Gestão do Programa Bolsa Família e Cadastro Único	Apoio Adm.	Out. un. e medidas	253	33.920,00	
	Infraestrutura Assistência Social	Pessoas atendidas	Out. un. e medidas	15	5.000,00	
	Modernização da Assistência Social	Pessoas atendidas	Pessoas	15	5.000,00	
	Proteção Social Básica e Especial para Pessoa Idosa	Pessoas atendidas	Pessoas	350	102.000,00	
	Fundo Municipal do Idosos	Pessoas atendidas	Pessoas	350	83.000,00	
	Gestão dos Serviços de proteção com Crianças e Adolescentes	Adolescentes atendidas	Pessoas	180	169.300,00	



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

CÓDIGO	PROGRAMAS	R\$
001	GESTÃO LEGISLATIVA	2.030.511,00
002	GOVERNO MAIS PERTO DE VOCÊ	1.197.500,00
003	GESTÃO E TRANSPARÊNCIA	4.339.269,00
004	UMA NOVA FORMA DE AGIR, FAZER E PENSAR A EDUCAÇÃO	9.854.075,00
005	CULTURA E ARTE	552.500,00
006	SAÚDE HUMANIZADA COM QUALIDADE	9.747.325,00
007	AGRICULTURA VOLTADA PARA SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA, SOCIAL E AMBIENTAL	2.832.000,00
008	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA	3.569.495,00
009	ÁGUA PARA TODOS	1.647.000,00
010	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA RURAL	4.775.270,00
011	DESENVOLVENDO E MELHORANDO OS SERVIÇOS PRESTADOS À COMUNIDADE E ECONOMIA LOCAL	1.463.880,00
012	ESPORTE, LAZER E TURISMO	1.610.500,00
013	APRIMORAMENTO DA GESTÃO DO SISTEMA ÚNICO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - SUAS	2.256.120,00
014	ENCARGOS ESPECIAIS	2.084.255,00
9999	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	240.300,00
<b>TOTAL</b>		<b>48.200.000,00</b>



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

**APRESENTAÇÃO**

**DAS METAS FISCAIS**

**LDO - 2022**

**MUNICÍPIO DE MERCEDES – PR**  
**LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS**  
**ANEXO II – DAS METAS FISCAIS**  
**Demonstrativo IV**  
**Metas do Resultado Primário**

(LRF, Artigo 4º, § 2º, inciso III)

DISCRIMINAÇÃO	Valor Corrente					
	REALIZADO		ORÇADO	ESTIMADO		
	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	31/12/24
1- RECEITA TOTAL	40.076.332,31	44.583.185,44	40.650.000,00	48.200.000,00	50.200.000,00	52.060.000,00
2 – EXCLUSÕES DA RECEITA	2.839.742,12	961.491,00	248.150,00	124.020,00	124.020,00	124.020,00
Aplicações Financeiras	126.594,90	42.190,35	228.150,00	104.020,00	104.020,00	104.020,00
Anulações de Restos a Pagar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receitas de Operações de Crédito	2.421.907,22	858.200,65	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização de Empréstimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienações de Ativos	291.240,00	61.100,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
3 – RECEITA FISCAL LÍQUIDA (1-2)	35.449.975,56	43.621.694,44	40.401.850,00	48.075.980,00	50.075.980,00	51.935.980,00
4 – DESPESA TOTAL	36.509.230,63	44.655.262,07	40.447.835,00	47.959.700,00	49.949.697,50	51.800.397,50
5 – EXCLUSÕES DA DESPESA	1.000.477,96	1.269.398,56	1.470.000,00	1.800.000,00	1.580.000,00	1.300.000,00
Juros e Encargos da Dívida	242.267,87	356.991,21	450.000,00	450.000,00	350.000,00	300.000,00
Concessão de Empréstimos	343.757,85	331.612,75	350.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Aquis. Títulos Cap. Integralizados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização da Dívida	414.452,24	580.794,60	670.000,00	950.000,00	830.000,00	600.000,00
Demais Inversões Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6 – RESERVA DE CONTINGÊNCIA	0,00	0,00	202.165,00	240.300,00	250.302,50	259.602,50
7 – DESPESA FISCAL LIQUIDA (4-5+6)	35.508.285,39	43.385.863,51	39.180.000,00	46.400.000,00	48.620.000,00	50.760.000,00
8 – SALDO EXERCÍCIOS ANTERIORES	2.127.677,42	6.036.006,05	0,00	0,00	0,00	0,00
9 – RESULTADO PRIMÁRIO (3+8-7)	1.939.466,22	727.484,94	1.221.850,00	1.675.980,00	1.455.980,00	1.175.980,00

**NOTA EXPLICATIVA:** – O cálculo da Meta de Resultado Primário obedeceu a metodologia estabelecida pelo Governo Federal, por meio das Portarias expedidas pela Secretaria do Tesouro Nacional – STN, relativas às normas de Contabilidade Pública.

**MUNICÍPIO DE MERCEDES – PR**  
**LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS**  
**ANEXO II – DAS METAS FISCAIS**  
**Demonstrativo V**  
**Metas do Resultado Nominal**

LRF, (Artigo 4º, § 2º, inciso III)

DISCRIMINAÇÃO	Valores Correntes			Valores Correntes		
	SALDO EM		PROVÁVEL EM	ESTIMADO EM		
	2019 (b)	2020 (c)	2021 (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)
DÍVIDA CONSOLIDADA (I)	4.469.051,79	4.796.492,10	4.100.000,00	3.200.000,00	2.400.000,00	1.900.000,00
DEDUÇÕES DA DÍVIDA (II)	8.191.319,83	7.503.380,76	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
Disponibilidade Bruta em Caixa	8.191.319,83	7.503.380,76	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Demais Haveres Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Restos a Pagar Processados	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (III) = (I-II)	-3.722.268,04	-2.636.099,37	2.700.000,00	1.800.000,00	1.000.000,00	500.000,00
RECEITA DE PRIVATIZAÇÕES (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSIVOS RECONHECIDOS (V)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DÍVIDA FISCAL LÍQUIDA (VI) = (III+IV-V)	-3.722.268,04	-2.636.099,37	2.700.000,00	1.800.000,00	1.000.000,00	500.000,00
ESPECIFICAÇÃO						
RESULTADO NOMINAL	(b-a*)	(c-b)	(d-c)	(e-d)	(f-e)	(g-f)
	-1.386.072,54	1.106.630,99	63.900,63	-900.000,00	-800.000,00	-500.000,00

**NOTAS EXPLICATIVAS:**

- a) \* "a" é resultado da dívida fiscal líquida de 2018.
- b) O cálculo das Metas Anuais relativas ao Resultado Nominal foi efetuado em conformidade com a metodologia estabelecida pelo Governo Federal, normatizado pelo STN.
- c) Os valores estimados da dívida correspondem ao saldo devedor.
- d) Para os anos de 2022, 2023 e 2024 operações de créditos do Ginásio de Esporte, Equipamentos Rodoviário e Remodelação da Rua Dr. Oswaldo Cruz e Av. Dr. Mario Totta e Av. João XXIII.
- e) Em virtude da impossibilidade de apuração da disponibilidade bruta de caixa e demais haveres financeiros, pautamos as projeções no Princípio da Prudência.

**MUNICÍPIO DE MERCEDES – PR**  
**LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS**  
**ANEXO II – DAS METAS FISCAIS**  
**Demonstrativo VI**

**Metas do montante da Dívida Pública**

(LRF, Artigo 4º § 1º)

DÍVIDA CONSOLIDADA	SALDO EM		PREVISTA	ESTIMADA		
	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23	31/12/24
DÍVIDA CONSOLIDADA - DC (I)	4.469.051,79	4.796.492,10	4.100.000,00	3.200.000,00	2.400.000,00	1.900.000,00
Dívida Mobiliária						
Dívida Contratual	4.469.051,79	4.796.492,10	4.100.000,00	3.200.000,00	2.400.000,00	1.900.000,00
Interna	4.469.051,79	4.796.492,10	4.100.000,00	3.200.000,00	2.400.000,00	1.900.000,00
Externa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Precatórios posteriores 05/05/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Dívidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DEDUÇÕES (II)	8.191.319,83	7.432.591,47	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
Disponibilidade de Caixa Bruta	8.593.273,58	7.432.591,47	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Demais Haveres Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Restos a Pagar Processados (ex. Precatórios)	-401.953,75	0,00	-100.000,00	-100.000,00	-100.000,00	-100.000,00
DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (DCL) (III) = (I-II)	-3.722.268,04	-2.636.099,37	2.700.000,00	1.800.000,00	1.000.000,00	500.000,00
RECEITA CORRENTE LIQUIDA – RCL	35.576.570,46	40.678.100,61	40.433.000,00	48.060.000,00	50.060.500,00	51.920.500,00
% da DC sobre a RCL (I/RCL)	12,56	11,79	10,14	6,66	4,79	3,66
% da DC sobre a RCL (III/RCL)	-10,46	-6,48	6,68	3,75	2,00	0,96
LIMITE DEFINIDO POR RESOLUÇÃO DO SENADO FEDERAL	5.492.595,52	6.508.496,10	6.469.280,00	7.689.600,00	8.009.680,00	8.307.280,00



**MUNICÍPIO DE MERCEDES**

**DOS RISCOS FISCAIS**

**LDO - 2022**

**MUNICÍPIO DE MERCEDES – PR  
LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS  
ANEXO III – DOS RISCOS FISCAIS**

**Demonstrativo dos Riscos Fiscais e Providências**

(LRF, Artigo 4º, § 3º)

<b>PASSIVOS CONTINGENTES</b>		<b>PROVIDÊNCIAS</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>
Demandas Judiciais	30.000,00	Abertura de Crédito Adicional a partir da Reserva de Contingência (parte)	30.000,00
Dívidas em Processos de Reconhecimento	0,00	.....	
Avais e Garantias Concedidas	0,00	.....	
Assunção de Passivos	0,00	.....	
Assistências diversas (desastres naturais, humanos ou antropogênicos e mistos)	150.000,00	Abertura de Crédito Adicional a partir da Reserva de Contingência (parte)	150.000,00
Outros Passivos Contingentes	0,00	.....	
<b>SUBTOTAL (I)</b>	<b>180.000,00</b>	<b>SUBTOTAL (I)</b>	<b>180.000,00</b>
<b>DEMAIS RISCOS FISCAIS PASSIVOS</b>		<b>PROVIDÊNCIAS</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>
Frustração de Arrecadação	400.000,00	Limitação da emissão de empenhos nos termos e condições estabelecidas na LDO	400.000,00
Restituição de Tributos a Maior	0,00	.....	
Discrepância de Projeções:	align="right">220.000,00	Limitação da emissão de empenhos nos termos e condições estabelecidas na LDO	159.700,00
		Abertura de Crédito Adicional a partir da Reserva de Contingência (parte)	60.300,00
Outros Riscos Fiscais		.....	
<b>SUBTOTAL (II)</b>	<b>620.000,00</b>	<b>SUBTOTAL (II)</b>	<b>620.000,00</b>
<b>TOTAL (I + II)</b>	<b>800.000,00</b>	<b>TOTAL (I + II)</b>	<b>800.000,00</b>



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

## PERGUNTAS?





# MUNICÍPIO DE MERCEDES

**Agradeço a atenção dispensada e  
espero ter usado de forma  
Construtiva o tempo de Vossas  
Senhorias.**

**Obrigado.**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

**UNIDADE RESPONSÁVEL:  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO,  
ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS**  
**Apresentação:**

**Edson Knaul**  
**SECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO,  
ADM., E FINANÇAS**

**Mercedes, 05 de abril de 2021.**



# MUNICÍPIO DE MERCEDES

***“Eu sou parte de uma equipe.  
Então, quando venço, não sou eu  
apenas quem vence. De certa forma,  
termino o trabalho de um grupo  
enorme de pessoas”.***

***Ayrton Senna***